



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP



## アフリカ向け 官民連携投融资セミナー

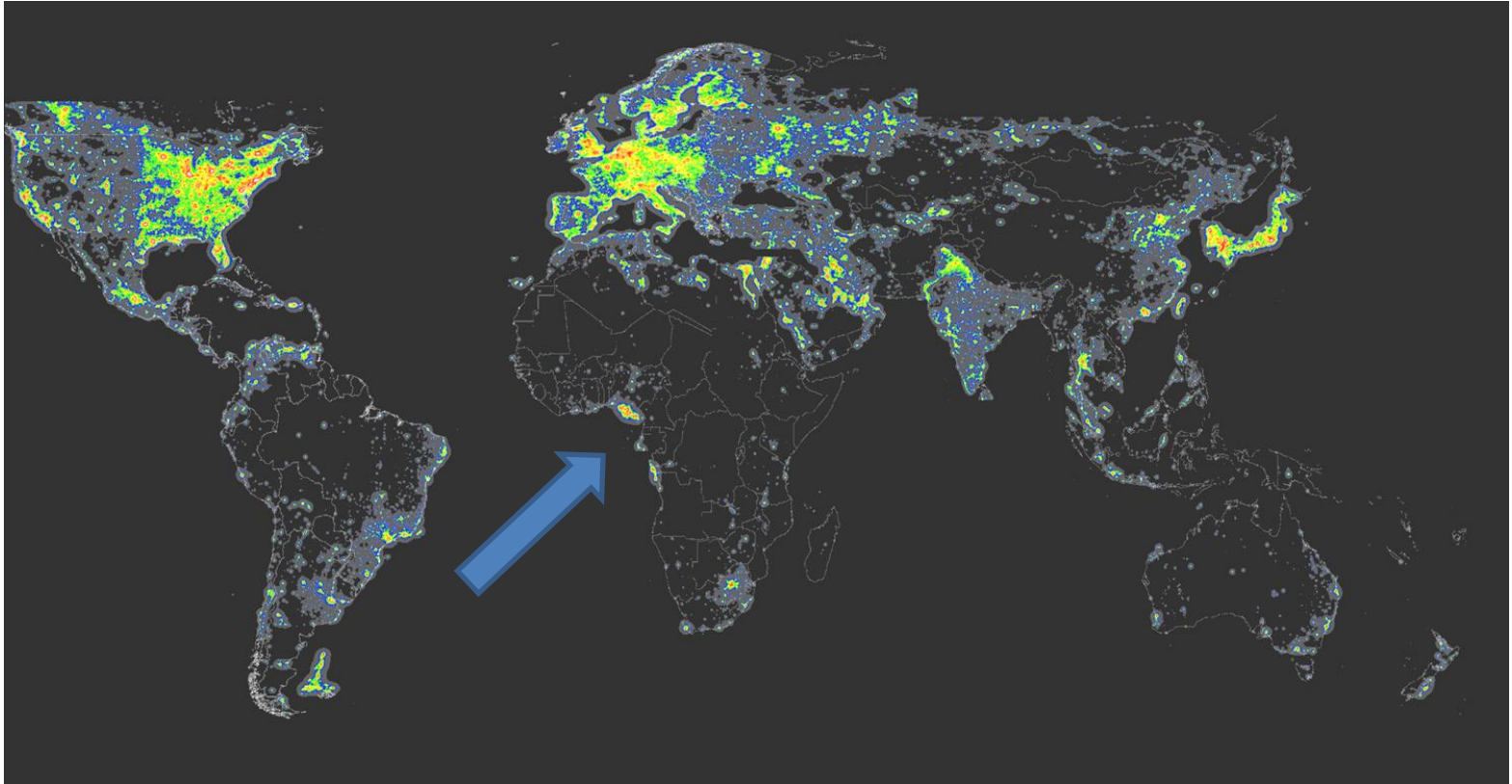
## AfDBのインフラ投融资活動と プロファイの審査プロセス

2014年6月13日  
アフリカ開発銀行 民間局  
インフラストラクチャーファイナンス & PPP  
上級投資担当官 木下 直茂



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# アフリカのインフラ(電力)の状況





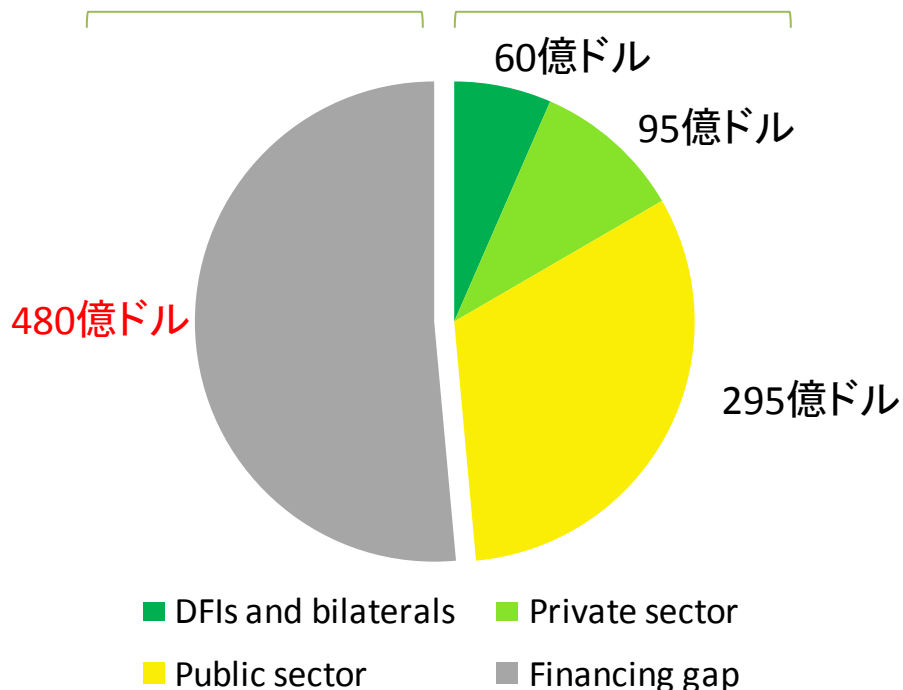
AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# インフラに対する資金需要ギャップ

## 年間の資金需要及び供給内容

年間資金需要= 約 930 億ドル

資金ギャップ= 480 億ドル 供給合計 = 450億ドル



公共セクターによる供給は  
需要を満たしていない。

→ インフラ開発拡大の 위해서는  
“民間セクター”よりの資金導入  
が必要。



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

---

## AfDBの組織と活動内容

---



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# 公共セクター & 民間セクター 窓口

AfDB 融資オペレーション

	公共 窓口	民間 窓口
受領者	政府 政府関連組織	民間企業 民間プロジェクト (SPV)
要求保証	政府保証	民間保証 (政府保証の場合もあり。例： オフテーカー義務に対する)
ファイナンス条件	譲許ベース	商業ベース



信用リスクに対する考え方に大きな違い



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# 公共並びに民間両窓口による インフラ(PPP)支援

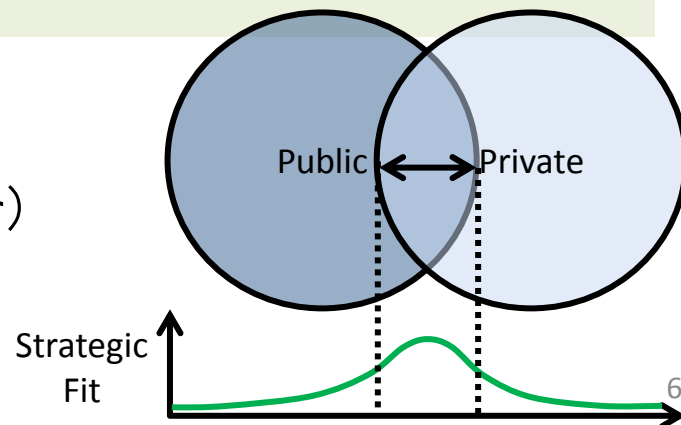
## AfDB 公共セクター窓口 対象: 政府、政府関連組織

- 技術支援、キャパシティー構築に対する資金支援
- プロジェクト構築の準備に対する資金支援
- 政府の株式拠出のためにコンセッション(事業権取得)資金を提供(PPP)

## AfDB 民間セクター窓口 対象: 民間企業、民間プロジェクト(SPV)

- プロジェクトの準備資金の提供
- プロジェクト、民間企業(PE含む)に対する投融資
- プロジェクトに対するリスク緩和商品の提供

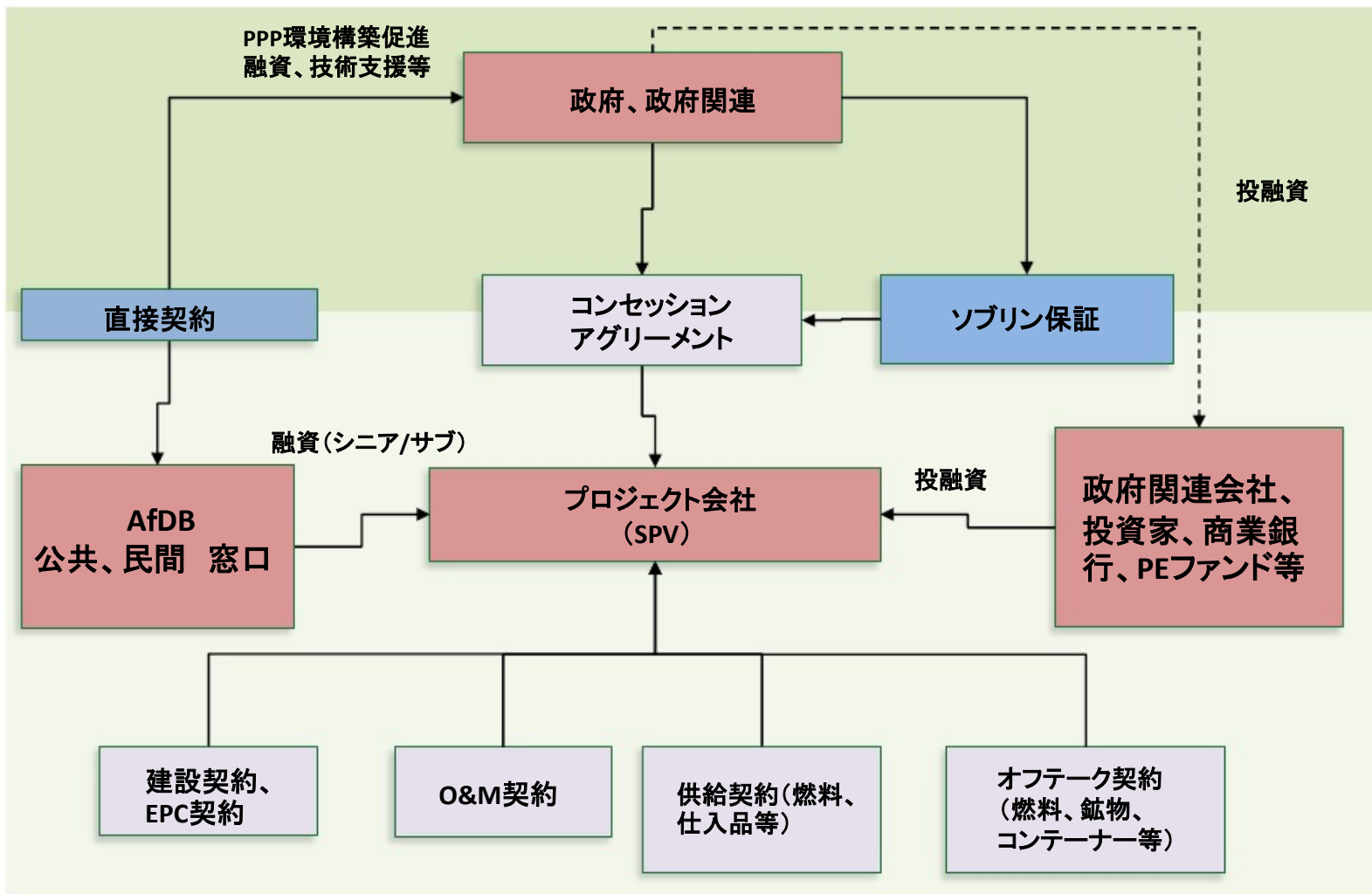
➔ AfDBは、公共と民間セクターの間で、  
客観性を重視した仲介役(Honest Broker)  
として、諸問題を解決。





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# PPPストラクチャーの例





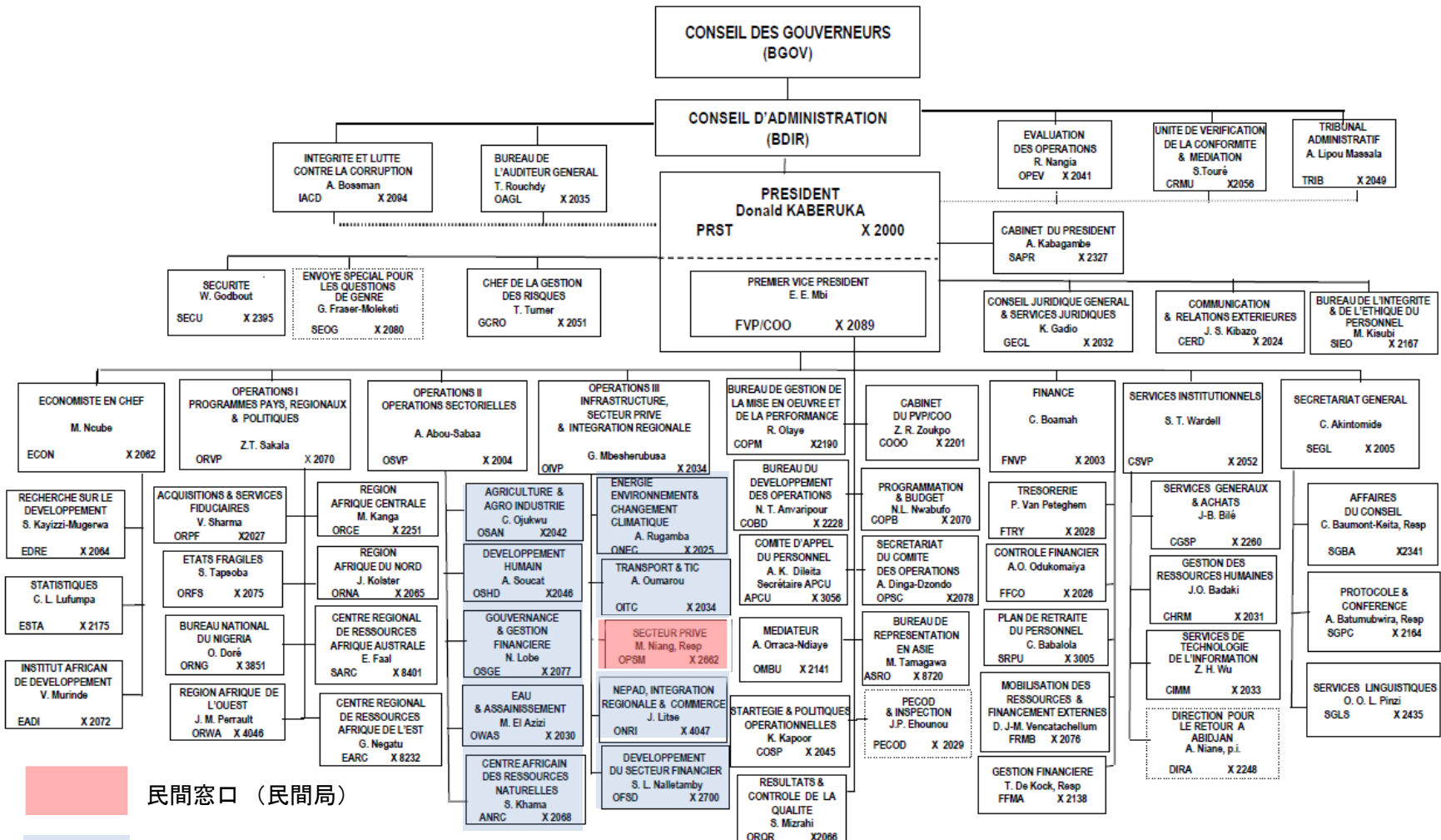
# AfDB 組織図

BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT



ORGANIGRAMME DE LA BAD

18 Mars 2014



民間窓口 (民間局)

公共窓口 オペレーション各局 (局によっては民間窓口を行なうケースもあり。)





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# インフラファイナンス提供スキーム

民間局

融資

投資

コーポレートローン

プロジェクトローン

インフラPE ファンド

インフラのプロジェクト  
に対して直接投資は  
実施していない。

電力

交通

情報通信  
技術

水・衛生



その他: 石油&ガス、鉱山、農業、健康&教育



**AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP**

---

**提供商品、投融資条件**

---



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 提供資金並びに金融商品

### シニアローン

- 15年間迄の期間、5年間までの猶予期間
- 外貨 (USD, EUR, JP)、
- 現地通貨 (ZAR, CFA, KSh, Naira等)
- 事業総額の1/3までの融資
- A/B ローン (ポリティカルリスク緩和)

### メザニンローン

- 劣後ローンから準株式債迄
- 15年間迄の期間、5年間の猶予期間
- 外貨並びに現地通貨 (シニアローンと同様)

### 保証

- 部分的リスク保証 (PRG)
- 部分的信用保証 (PCG) (期間延長商品)

### 投資

- ファンドを通じた間接投資
- 全体株式に対して25%迄の投資

### 技術協力

- 調査の無償援助
- プロジェクト準備活動
- キャパシティ構築



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 企業又はプロジェクト(SPV)に対する投融資条件

### 【投融資適格性及び提供条件】

1. AfDB域内加盟国に設立。(出資者は域内加盟国に限定せず。)
2. ①民間投資家が過半数(51%+)を所有。又は  
②公的機関が過半数を所有なるも、独立的経営体制が確立。
3. 新規、拡張、多角化、或いは企業の近代化等が対象。  
(リファイナンス、貿易に対する資金提供は対象としない。)
4. 必要資金の1/3迄。投融資規模は借主の信用力、案件リスク、対各国貸出枠等による。
5. 融資の提供金利は市場金利を基準(例: Libor、Euribor)。  
(スプレッドは借主の信用力、案件リスク、各国リスク等による。)
6. サービス(EPC等)提供者は域内及び域外加盟国に限定。  
公正且つ国際的な選定過程が必要。



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

---

## 審査プロセス紹介

---



AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP

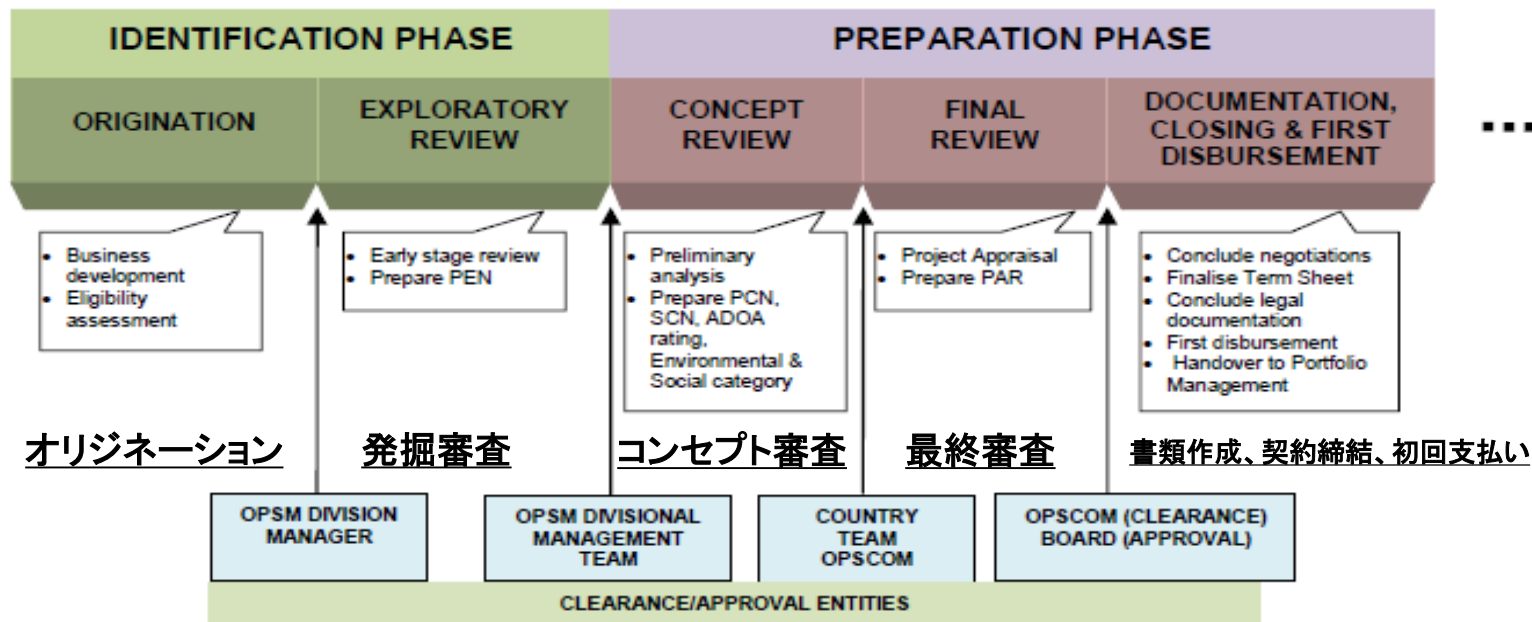
# AfDB行内の審査プロセス

入札前、  
PPAネゴ前、



1. 認定段階

2. 準備段階



4. 事後評価段階

3. 実行段階



自己評価及び第3者評価

進捗状況の確認





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 投融资に関わる重要項目

環境への  
配慮

### 戦略との整合性

- 各国経済、社会的優先順位
- AfDB対地域、各国への戦略

### 付加価値(追加性)

- 案件組成
- 他DFIs、商業銀行動員
- ポリテリカルリスクの低減
- 財務リスクの低減

### 商業的な成立性

- 市場ファンダメンタルズ
- 財務構造
- スポンサーの実績、経験、財務力
- プロジェクトキャッシュフロー

### 開発成果

- 雇用創出
- ローカルコンテンツ
- 社会的な影響
- 税金収入

ジェンダー  
への公平性、  
配慮

公正・公平な  
購買プロセス





**AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP**

---

# プロジェクト

---



AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 電力・エネルギープロジェクト1

### Lake Turkana 風力発電



### Case studies:

- ケニア北部に位置するTurkana湖における300MWの風力発電。アフリカ最大の風力発電プロジェクト。
- 対象:ケニア
  - 事業総額: 625 百万ユーロ
  - AfDB 役割:
    - 110百万ユーロ (シニアローン)
    - 5百万ユーロ (メザニン)
    - PRG、リードアレンジャー
  - プロジェクト効果:
    - ケニアの電力供給17%分に相当
    - エネルギーミックス、クリーン、CO2削減





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 電力・エネルギープロジェクト2

### Bujagali 水力発電プロジェクト



### Case studies:

- 250MWの水力発電建設。100KMの送電線建設を含む。Sith Global Powerが出資者の一社。
- 対象国:ウガンダ
- 事業総額: 736 百万ドル
- AfDB ローン: 110 百万ドル
- EPSA対象案件
- プロジェクト効果:
  - 独立系発電事業者 (IPP)
  - 電力供給の拡大
  - 発電コストの低減
  - 長期にわたる社会・経済的便益





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 電力・エネルギープロジェクト3

### ESCOMプロジェクト



### Case studies:

- ESCOMの長期支出に対応する為のコーポレートローン拠出。当該ローンはAfDBの民間プロジェクトで最大規模。
- 対象国:南アフリカ
- AfDBローン:500 百万ドル
- AfDB 役割:
  - 長期貸付
  - 地域のパートナー
- 貸付効果:
  - 100% 電力用
  - 雇用創出
  - 地域拡大



## Takoradi II 拡張プロジェクト



### Case studies:

- PPPスキームにて、2000年に設立した既存シングルサイクル火力発電(220MW)をコンバインドサイクル(330MW)に拡張。
- EPCコントラクターは三井物産(株)とKEPCO E&Cのコンソーシアム。
- 対象国: ガーナ
- 事業総額: 429百万ドル
- AfDBローン: 60 百万ドル
- AfDB 役割:
  - 長期貸付
- 貸付効果:
  - 効率的な発電供給
  - 雇用創出







AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 情報通信プロジェクト

### Case studies:

#### The Other 3 Billion (O3B)



- アフリカを含む新興市場の通信需要に対応する為、12機の中軌道衛星の設計、建設、打上、運用とサービス提供。
  - ・ 対象: アフリカ大陸
  - ・ 事業総額: 848 百万ドル
  - ・ AfDB ローン:
    - 50百万ドル (シニアローン & メザニン)
  - ・ プロジェクト効果:
    - 安価でインターネットにアクセス
    - 内陸国へのサービス提供。
    - オンラインバンキング等提供

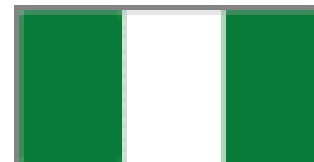


## Nigeria LNGプロジェクト



### Case studies:

- NLNGはナイジェリア国営石油公社、シェル、トータルのLNGナイジェリア・リミテッドおよびENI社にて共同所有。AfDBで最大のガス・石油プロジェクト
- 対象国: ナイジェリア
- 事業総額: 10億ドル
- AfDBローン: 100 百万ドル
- AfDB 役割
  - ポリティカルリスクの低減
  - 環境基準の確立
- プロジェクト効果
  - ロイヤリティー
  - 雇用増大







AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

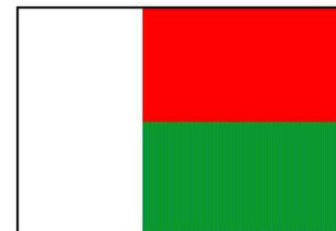
## 鉱山プロジェクト

### Case studies:

#### Ambatovy プロジェクト



- 日、韓、加による、大型資源開発(ニッケル、コバルト)プロジェクト。住友商事(株)が出資。JBICとの協調融資。
- 対象国: マダガスカル
- 事業総額: USD 37億ドル
- AfDBローン: USD 150 百万ドル(シニア)
- AfDB 役割
  - ポリティカルリスクの低減
- プロジェクト効果
  - ニッケル地金: 6万トン/年
  - コバルト地金: 5,600トン/年
  - 雇用増大





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# 交通インフラ プロジェクト1

## ダカール有料高速道路



## Case studies:

- Dakar～Diamniadio間、有料高速道路建設、サービス提供。
- 対象国:セネガル
- 事業総額: 225 百万ユーロ
- AfDB ローン: 12 百万 ユーロ(シニアローン)
- EPSA対象案件
- プロジェクト効果:
  - ダカールにおける交通渋滞緩和
  - 雇用創出
  - 生活水準の向上





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 交通インフラ プロジェクト2

### ダカール コンテナターミナル



### Case studies:

- ダカールコンテナターミナルの近代化。  
土木工事並びに新規機器(コンテナクレーン等)据付。
- 対象国: セネガル
- 事業総額: 210 百万ユーロ
- AfDB ローン: 48 百万ユーロ (シニアローン)
- プロジェクト効果:
  - 輸出入コスト削減
  - オペレーション等のノウハウ移転
  - 地元キャパシティー構築
  - 雇用創出





AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

# インフラPEファンド

## Pan-African Infrastructure Development Fund (PAIDF)



### Case studies:

- インフラに特化したPEファンド。エネルギー、交通、情報通信、水、衛生関連が対象。
- 対象: アフリカ大陸
- ファンド全体額: 5億ドル
- AfDB 投資: 50百万ドル
- AfDB の役割:
  - アフリカ大陸スポンサー
  - 投資促進
- プロジェクト効果:
  - 地域インフラ
  - アフリカの年金ファンド







AFRICAN DEVELOPMENT  
BANK GROUP

## 農業プロジェクト

### Case studies:

#### ガーナ Oil Palm 開発会社



- 同社はアフリカで最初の認定オーガニックパームオイルの生産者。農薬の使用を禁止し、徹底した廃棄物管理を実践、有機農業に焦点。プロジェクトの主な特徴は、栽培者と小規模農家を活用したスキーム。
- 対象国: ガーナ
- 事業総額: 25百万ドル (シニアローン)
- AfDB 融資: 7百万ドル

