## 「100年先も続く農業」を 日本とアフリカから

一坂ノ途中のウガンダ事業、これまでとこれから一

株式会社坂ノ途中

Saka no Tochu East Africa Co., Ltd.

宮下 芙美子

fumiko@on-the-slope.com





## 株式会社坂ノ途中とは

- 「100年先も続く農業を」「未来からの前借りやめましょう」 農業の持続可能化、環境負荷低減のための事業を展開
- 日本国内では、小規模な新規就農者・若手農家をパートナー に有機野菜の流通・販売支援を行う
- 2013年研修機関を兼ねた自社農場をスタート。
- →人材育成を強化、<u>持続可能な農業の担い手を社会に送り出す</u> 仕組みづくりを加速



# ウガンダにおける事業の概要 (1)

- 1) ゴマをはじめとするオーガニック産品の対日輸出
- 深刻な気候変動(乾燥化)を経験している地域を対象に、 環境負荷の小さい持続可能な農法の実践と、生産者の生活 向上を両立
- シアバター(化粧品原料)、バニラビーンズ、はちみつ、 トウガラシなどに品目を拡大。
- → オーガニックであること、産地や生産者のストーリーを 主軸にブランディング



©株式会社坂ノ途中 2014 All right reserved.



©株式会社坂ノ途中 2014 All right reserved.



©株式会社坂ノ途中 2014 All right reserved.

# ウガンダにおける事業の概要 (2)

#### 2) 有機野菜の流通・販売

- 日本で実践してきた流通ノウハウを応用、現地の事情に合 わせてカスタマイズ
- BOP層の農産物が高付加価値化され富裕層に売れるしくみ
- ブランディング/マーケティングの主軸は対日輸出と同じく、「オーガニックであること」、「産地や生産者の背景がわかること」



©株式会社坂ノ途中 2014 All right reserved.

## 事業計画から現在まで

- 「途上国で有機農業ビジネスを」は創業当初からの目標
- 日本国内/現地ともにパートナーに恵まれる
- 2012、2013年度 JETRO『開発輸入企画実証事業』に採択
- ゴマの対日輸出事業→品目拡大→現地展開へ
- 現地法人Saka no Tochu East Africa Co., Ltd.設立
- 協働パートナー、取引先増加。知名度も向上

## 今後の展開と課題

- 1) ゴマをはじめとするオーガニック産品の対日輸出
- 品目拡大、第三国への輸出、現地での加工

- 2) 有機野菜の流通・販売
- 対近隣諸国輸出、人材育成面の強化、ビジネスモデル輸出
- →<u>「適地適作」に基づいた水平的分業体制</u>を確立することで 環境負荷を低減、持続可能な農業のグローバルモデルへ